



Gestão das actividades de valor acrescentado

- Ferramentas para comunicação entre os actores na planta da fábrica
- Ferramentas para gestão no chão de fábrica
- Ferramentas para coordenação de equipas
- Captação de informação relevante das áreas suporte
- Captação e exposição visual de informação da produção para o chão de fábrica em tempo real
- Planeamento e organização de turnos
- Informação para transição de turnos
- Indicadores de gestão para as equipas operacionais

FERRAMENTAS BIPLANT



INDICATORS

Dados da produção no momento da ação: cadências, objectivos, informações e indicações sobre o estado da operacionalidade da máquina, especificações, tempos de operação, de 'setup', ... - outros dados relevantes para a equipa no terreno.

Comunicações 'top-down' e 'down-top'. Alertas operacionais, Informação específica à dimensão da área, das equipas, da linha...



INDICATORS

Indicadores (Key Performance Indicators): OEE, de performance, de produtividade, de qualidade.

Dados de refugo, desperdício, retrabalho, outras perdas mensuráveis (óleo, eletricidade).

Mapas – quadros com a evolução dos indicadores, escolhidos de acordo com a sua relevância e que afectam a produtividade da equipa.



START

Quadro de comunicação-seguimento para o arranque do turno/equipa.

Lista de confirmação (Check-List) para o arranque das atividades que não devem ser esquecidas: procedimentos, ações de verificação e último estado da produção.

Agenda externa à equipa que afectam os próximos passos, oriundo das áreas suporte: manutenção, qualidade, engenharia, processos, recursos humanos, informática, etc.



PLAN

Quadro de comunicação-seguimento para o planeamento turno/equipa.

Rotinas e tarefas para o período que não devem ser esquecidas. Agendas interna e externa à equipa (eventos que marcam o dia e afectam a produção: formação, auditorias, ações de manutenção, alterações de processo, outros eventos mais ou menos informais).

FERRAMENTAS BIPLANT



TEAM

Indica quem são as equipas na área / unidade / secção; como estão compostas e quem são os responsáveis e supervisores.

Indica os responsáveis e intervenientes que atuam a partir dos departamentos suporte (qualidade, manutenção, engenharia, etc.). Permite visualizar competências e outras características para as operações dos colaboradores.



FLEX

Aplicação associada a Team que permite gerir a flexibilidade das operações permitindo uma análise 'just-in-time' das competências dos colaboradores e associá-la às necessidades do posto de trabalho. É uma ferramenta para a polivalência, versátil e visual.



IDEAS+

Uma aplicação para a captação e registo das ideias no terreno de um modo ágil.

Permite obter dados e indicadores relevantes para a capacidade criativa da equipa, analisar a sua evolução e manter atual e dinâmica as ações: nº de ideias, ideias aplicadas e tipologia de ideias.



SAFETY

Mentalizar a equipa para a segurança. Obter os indicadores de relevo: nº de dias sem acidentes e nº de incidentes reportados. Avaliar a performance da equipa com base nos indicadores de segurança e associar um plano de ações. Mais e melhor é menos: menos acidentes.